

Реформа отрасли управления отходами в Венгрии



MOI будет предоставлять услуги по управлению муниципальными отходами в качестве единого лицензиара в Венгрии

основные характеристики

KEY FEATURES OF THE WASTE MANAGEMENT CONCESSION

PERIOD OF 35 YEARS

▶ **период на 35 лет: старт - 1 июля 2023**

**4.5 – 5 MILLION TONS
WASTE PER ANNUM**

▶ **4,5-5 млн т отходов/ год: общее кол-во отходов, попадающих под концессионную систему**

**AROUND HUF 185BN
INVESTMENT**

▶ **около 185 млрд форинтов инвестиций: В развитие системы управления отходами, включая инфраструктуру сбора и предварительную обработку с инвестиционным обязательством в течение первых десяти лет действия концессионного соглашения**

**MINIMUM 100 KTS
CAPACITIES PER
ANNUM**

▶ **мин производительность - 100 KTS (?) / год: новых мощностей по производству энергии из отходов в течение первых 5 лет действия концессионного договора**

**ACQUISITION OF
LEGAL ENTITIES**

▶ **поглощение ЮЛ: таких как NHKV, отвечающей за координацию венгерской системы управления отходами; и NHSZ - поставщика госуслуг на рынке управления бытовыми отходами**

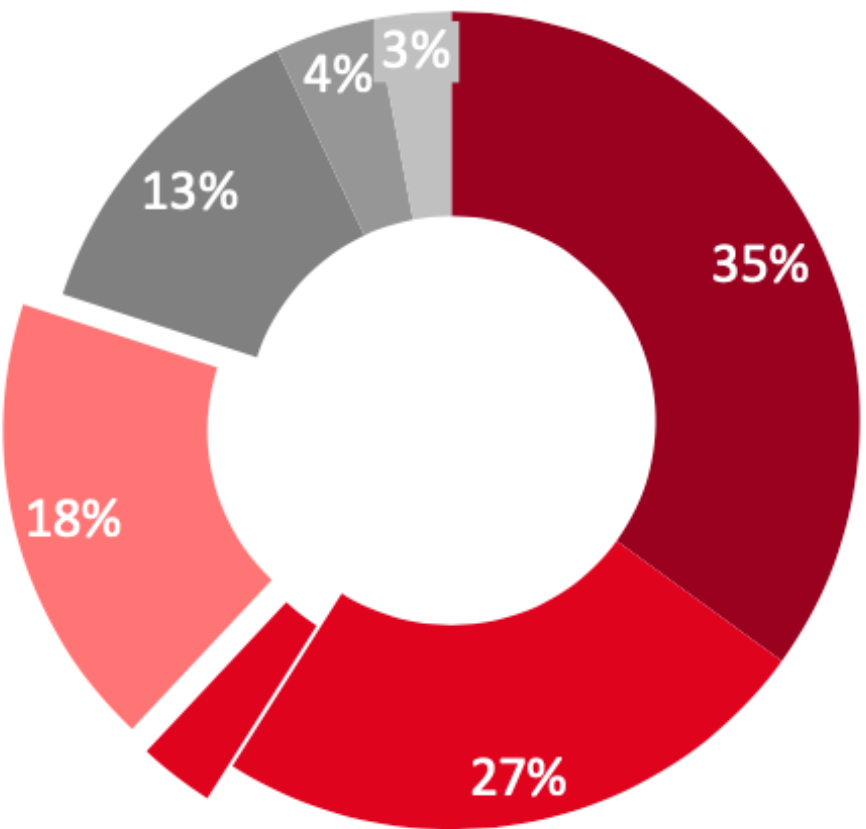
Концессия покрывает ~5 млн т отходов и всю территорию Венгрии

ИСТОЧНИКИ ОТХОДОВ

COMPOSITION OF WASTE BY SOURCE (HUNGARY, 2019)

Total waste:
20 mn tons
всего 20 млн т

MOL'S SCOPE :
4.7 mn tons
(mainly
municipal solid
waste)

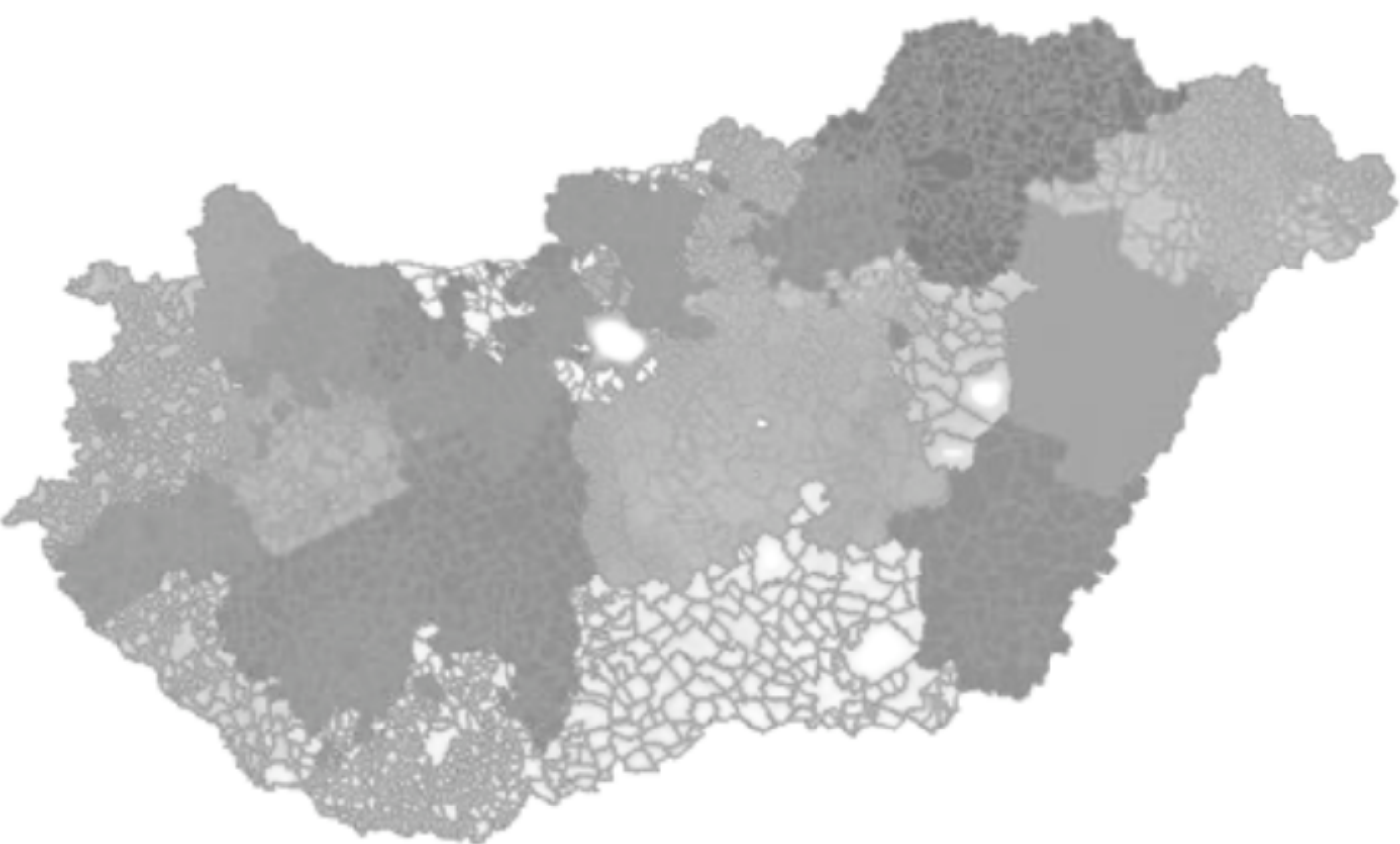


рамки MOL: 4,7 млн т муницип. отходов



фрагментированная деятельность в ограниченных регионах

FRAGMENTED OPERATION IN RING-FENCED REGIONS



- ▶ 26 независимых операторов
- ▶ Отсутствие синергии в результате разрозненных операций по обращению с бытовыми отходами

Повышение эффективности и минимизация захоронения имеют потенциал для улучшения



Управление отходами = доступ к сырью

переработка MOL

MOL DOWNSTREAM FEEDSTOCK



нефтехимия



ТОПЛИВО



энергия



модифицированный каучуковый битум

сырье для нового бизнеса

FEEDSTOCK FOR NEW BUSINESSES



ПЭТ



стекло



металл



бумага

Компенсация для покрытия расходов, продажа ВМР обеспечивает выгоду

ОСНОВНЫЕ ПОТОКИ ДОХОДОВ

MAIN REVENUE STREAMS

- ▶ **Коммунальные услуги: регулируемый поток доходов от бытовых услуг**
- ▶ **РОП: производители покрывают часть затрат на отходы**
- ▶ **Депозитные сборы, регулируемая доходность капитала и т. д.**
- ▶ **Продажа вторсырья**

ОСНОВНЫЕ ПОТОКИ РАСХОДОВ

MAIN COST STREAMS (%)



- ▶ **захоронение**
- ▶ **сортировка и компостирование**
- ▶ **свалки, перевалочные пункты**
- ▶ **мусоровозы, рабочая техника, контейнеры**

Уникальные возможности для поддержки успешной реализации

WASTE MANAGEMENT EXPERIENCE

- ▶ **опыт управления:**
 - 100-120 тыс. тонн в год в рамках текущей деятельности
 - Утилизация и разработка технологий переработки

INTEGRATED VALUE CHAIN MANAGEMENT

- ▶ **интегрированное управление:**
 - управление цепочками создания стоимости и опыт работы в странах Центральной и Восточной Европы (и за ее пределами)

COMPLEX BUSINESS OPERATIONS

- ▶ **комплексные бизнес-операции:**
 - интегрированная нефтегазовая компания в переходный период

INTERNAL CAPABILITIES

- ▶ **внутренние возможности:**
 - **Управленческий опыт:** состав команды обеспечивает правильный баланс между опытом управления отходами и соответствующим внутренним послужным списком

FINANCIAL CAPABILITIES

- ▶ **фин. возможности:**
 - В соответствии со стратегией «2030+» MOL намерена инвестировать в развитие инфраструктуры ЭЗЦ, выделив до 1 млрд дол. на новые предприятия в период 2022–2026 гг

Концессия на комплексное управление отходами

